

LOGISTIQUE

DES PALETTES EN CARTON IN SITU

Avec IP3 Concept, IP3 Group propose un nouveau modèle qui consiste à fabriquer les palettes en carton ondulé directement chez l'utilisateur.



Et si l'avenir de la palette en carton ondulé était la fabrication in situ? C'est la conviction de Nicolas Salah et Jacques Le Monnier qui ont fondé la société IP3 Group en décembre 2013. Auréolée d'un Oscar de l'emballage et d'un prix Manut'Innovations en novembre 2014, la jeune entreprise a fait le plein de contacts lors des salons Emballage et Manutention 2014 qui ont fermé leurs portes le 20 novembre 2014. Il faut dire que la création d'IP3 Group s'inscrit dans un contexte de profonde mutation du marché de la palette. Dans le domaine du bois, Palette Gestion Services (PGS), sous l'impulsion de Jean-Louis Louvel, connaît ainsi une croissance fulgurante grâce à son modèle intégré qui associe sciage, réparation et location au sein d'un maillage du territoire très dense. De plus, PGS présente du métal et du plastique mais aussi du carton depuis la signature d'un accord avec Smurfit Kappa en décembre 2014. Quant aux deux spécialistes de la gestion de pools de palettes en bois, Chep et LPR (EPG), ils confortent leur couverture du terrain à l'échelle européenne et développent de nouvelles offres de service; notamment, chez Chep, la palette en carton réutilisable pour le frais.

Monomatériau

Mais si les acteurs du bois s'intéressent de si près au carton, c'est parce que de nouveaux usages apparaissent. Acteurs historiques de cette spécialité, Smurfit Kappa, avec sa gamme Smurfit Kappa Palettes Carton, et DS Smith, avec sa gamme Kaypal, proposent du carton pour réaliser les intercouches ou encore des supports de matériels pour la publicité sur le lieu de vente (PLV) afin d'obtenir des solutions monomatériau faciles à recycler. Pour des logisticiens comme FM Logistic, une palette en carton a l'immense avantage de ne peser que quelques kilos contre plus d'une vingtaine pour le bois. Le recours au carton abaisse le poids total des palettes dans les camions, améliore

le bilan carbone et permet de combattre les troubles musculo-squelettiques (TMS). C'est d'ailleurs une réflexion similaire qui a conduit L'Hexagone à lancer sa palette Clic-Clac: le spécialiste du nid-d'abeilles l'a imaginée pliable et livrée à plat. Les palettes en cellulose moulée d'Écofeutre, elles, s'emboîtent à 80 %. Reste que, dans ce vaste mouvement de recomposition, le carton n'a pas encore vocation à se substituer au bois en tant que support principal de manutention.



Le 17 novembre 2014, Jacques Le Monnier (à gauche) et Nicolas Salah reçoivent leur Oscar de l'emballage.

Tout commence par la rencontre des deux spécialistes de l'emballage, Nicolas Salah, un expert de l'écoconception à la tête de la société Innélia, et Jacques Le Monnier, détenteur de deux brevets sur la fabrication des plots en carton. Pour IP3 Group, toutes ces solutions ont pour point commun des palettes fabriquées en usine en vue d'être livrées formées chez le client. Avec une pointe de malice, Nicolas Salah souligne, au passage, que les cartonnières livrent leurs palettes en carton sur des palettes en bois... Avec IP3 Concept et la fabrication in situ, IP3 Group développe un modèle radicalement différent qui consiste à fabriquer la palette directement chez l'utilisateur. La ligne comprend deux machines. Composées de plusieurs découpes pliées, assemblées puis collées, les plots fabri-

qués sur la première sont transférés sur la deuxième où ils sont collés sur une plaque en carton pour former des palettes standard ou spécifiques. La modularité est au cœur du dispositif: l'utilisateur peut concevoir chaque palette en fonction de la charge à transporter avec le nombre de plots adéquats et une plaque à la cannelure adaptée. Tous les composants sont livrés à plat par les cartonnières. Spécialiste de la chaîne d'approvisionnement, Nicolas Salah est convaincu que la simplification de la logistique est une donnée fondamentale pour optimiser les flux et réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES). Le potentiel du marché a de quoi séduire: des entreprises comme Eltete, avec la technologie dite Automatic Paper Pallet Assembly (APPA), ou Pakea (NSC) avec ses profileuses en U, ont aussi lancé leur version de la mécanisation.

Modularité

Installé à Saint-Étienne (Loire), IP3 Group, doté d'un capital de 1,4 million d'euros et d'un solide tour de table, loue ses machines de fabrication de palettes à ses clients et organise la livraison des composants. Un modèle néanmoins réservé aux gros utilisateurs... Pour toucher les entreprises aux besoins moindres, IP3 Group doit s'entourer d'un réseau de prestataires pour mailler le territoire. De nombreuses discussions sont en cours avec des entreprises d'horizons très divers qui pourraient devenir concessionnaires, distributeurs ou assembleurs. À l'opposé des pratiques actuelles, le modèle économique repose sur la cession de licence. Pour Nicolas Salah, la palette traditionnelle constitue le vrai goulet d'étranglement de la chaîne de valeur de l'emballage: avoir la possibilité d'adapter la palette à chaque usage selon le principe de la personnalisation retardée aura, en conséquence, une répercussion directe sur la conception des produits en tant qu'unité logistique primaire. Une révolution à venir. ●

Henri Saporta